

## Curso de Aperfeiçoamento:

### Desenvolvimento de Competências Gerenciais na Perspectiva da Identidade Salesiana

#### Apresentação

O Curso de Aperfeiçoamento “Desenvolvimento de Competências Gerenciais na Perspectiva da Identidade Salesiana” foi organizado a partir do Programa *Formacion Inicial para Directivos de las Escuelas Salesianas en America*, concebido, executado e coordenado por D. Miguel Angel García, SDB, do Dicastério para a Pastoral Juvenil (Direção Geral - Obra Dom Bosco, Roma). A proposta nasceu da necessidade de formar nas escolas um corpo estratégico de gestores, com capacidade de liderança para superar os desafios que se apresentam no contexto educacional na atualidade. Buscou-se então estruturar um plano de formação inicial, que tivesse eficiência técnica, viabilidade econômica e alinhamento com a missão salesiana. A 1ª turma teve início em agosto de 2017, contando com 70 participantes. Para a 2ª turma, que terá início em agosto de 2019, serão oferecidas 50 vagas.

Diante do sucesso do referido Programa, que se encontra em sua 6ª edição, a Diretoria Executiva da Rede Salesiana de Escolas manifestou interesse em oferecer o programa de formação aos seus gestores. Os conteúdos foram disponibilizados na íntegra por D. Miguel Angel García, para tradução e adequações ao contexto brasileiro, com a condição de se preservar os direitos autorais do Dicastério para a Pastoral Juvenil (Direção Geral - Obra Dom Bosco, Roma).

A iniciativa mostra-se relevante para a construção de uma rede virtual de profissionais salesianos, de modo a fortalecer o carisma e a prática educativa no Brasil. A RSB-Escolas, por meio de uma parceria com o Centro Universitário Salesiano de São Paulo – UNISAL, faz assim uma opção estratégica por valorizar a formação de gestores para que atuem como líderes e multiplicadores.

Com o intuito de proporcionar maior flexibilidade aos participantes na gestão do tempo e organização dos estudos, o curso será realizado predominantemente a distância, com dois encontros presenciais, em fevereiro e agosto de 2020, no Campus Santa Teresinha do UNISAL (Endereço: Rua Augusto Tolle, 575 – Santa Teresinha – São Paulo/SP - Contato: 11 2971-6900). As datas dos encontros presenciais serão definidas e informadas posteriormente.

**As despesas de passagem, condução, hospedagem e alimentação, para participação nos encontros presenciais, deverão ser assumidas pelos participantes.**

#### Investimento

O curso será parcialmente subsidiado pela RSB-Escolas, de modo que o valor a ser assumido pelos participantes corresponde a **8 parcelas de R\$ 80,00**, totalizando R\$ 640,00 (seiscentos e quarenta reais).

No formulário de inscrição, há um campo para o participante informar se o boleto deve ser emitido em seu nome ou em nome da instituição. Os boletos serão encaminhados por e-mail em data próxima ao início do curso.

## Destinatários

Gestores (diretores, supervisores e coordenadores) da Rede Salesiana Brasil de Escolas.

## Total de vagas

Na 2ª edição do curso, serão oferecidas 50 (cinquenta) vagas, buscando contemplar participantes de todas as escolas.

## Carga horária e duração

A carga horária total do curso adaptado para a RSB-Escolas é de 238 (duzentos e trinta e oito) horas, sendo 210 (duzentos e dez) horas na modalidade a distância e 28 (vinte e oito) horas presenciais.

O curso terá duração de aproximadamente um ano, iniciando em 12 de agosto de 2019, e será encerrado em agosto de 2020, com o encontro presencial para apresentação dos Projetos Integrados de Intervenção.

## Objetivos

- Criar um espaço de intercâmbio e aprendizagem entre os gestores de escolas Salesianas sobre os desafios relacionados à gestão institucional.
- Fornecer ferramentas de formação contextualizadas, relacionadas a situações-problemas do âmbito de atuação das equipes gestoras de instituições Salesianas.
- Aprimorar as competências gerenciais em planejamento estratégico, comunicação, trabalho em equipe, liderança e mediação de conflitos.

## Módulos

O curso encontra-se organizado em 07 (sete) módulos com carga horária de 30 (trinta) horas cada.

### **Ambientação na Plataforma Virtual do UNISAL – 12/08 a 16/08/2019**

#### **Módulo I – A Identidade das Escolas Salesianas (30h) – 19/08 a 20/09/2019**

- 1.1 Origens Carismáticas da Missão Salesiana
- 1.2 Missão, Visão e Valores da Escola Salesiana: sua Proposta Educativa
- 1.3 O Sistema Preventivo como Modelo de Educação
- 1.4 O Perfil do Educador Salesiano

#### **Módulo II - Organização e Gestão de Centros Educativos (30h) – 23/09 a 25/10/2019**

- 2.1 Contexto da Educação no Brasil e Organização da RSB
- 2.2 Gestão dos Recursos e das Relações de Trabalho
- 2.3 Gestão Administrativa e Econômica dos Recursos

### **Módulo III – Gestão e Recursos Humanos (30h) – 28/10 a 29/11/2019**

- 3.1 Introdução ao Estudo da Liderança nas Organizações
- 3.2 O Fator Liderança nas Organizações Escolares
- 3.3 A Gestão do Clima, Comunicação e Trabalho em Equipe nas Organizações Educativas
- 3.4 Seleção, Formação de Recursos Humanos e a Gestão do Capital Intelectual nas Organizações Educativas

### **Período de Férias – 14/12/2019 a 02/02/2020**

### **1º Encontro Presencial (14 horas) – Fevereiro/2020 (data a definir)**

### **Módulo IV – Planejamento e Projetos (30h) – 03/02 a 06/03/2020**

- 4.1 A Importância de Planejamento e seu Acompanhamento
- 4.2 O Projeto Educativo do Centro

### **Módulo V – Qualidade e Avaliação na Gestão Educativa – 09/03 a 03/04/2020**

- 5.1 O Papel do Diretor na Avaliação Institucional de Qualidade
- 5.2 A Estratégia e o Planejamento como Elementos-chave da Qualidade na Gestão Educativa
- 5.3 Avaliação institucional no contexto da Educação Brasileira
- 5.4 Avaliação de desempenho por competências

### **Módulo VI – O Centro Educativo como Organização (30h) – 06/04 a 08/05/2020**

- 6.1 A Organização Escolar
- 6.2 A Relação Família-Escola
- 6.3 A Convivência Escolar e Cultura da Paz
- 6.4 Meios e Recursos: as Tecnologias Digitais

### **Módulo VII – Projeto Integrado de Intervenção – 11/05 a 12/06/2020**

- 7.1 Síntese das Competências e Conteúdos do Curso
- 7.2 O que é um Projeto de Intervenção
- 7.3 Conteúdos Essenciais do Projeto de Intervenção
- 7.4 Elementos Formais e de Redação
- 7.5 Orientações Específicas para Elaborar Projetos de Intervenção

### **Finalização do Projeto Integrado de Intervenção e Organização da Apresentação – 13/06 a 30/06/2020**

### **Período de Férias – 01/07 a 31/07/2020**

### **2º Encontro Presencial (14 horas) – Agosto/2020 (data a definir) - Apresentação dos Projetos Finais**